



Ejerstrategi

2018-2021

Rebild Kommune sætter med denne ejerstrategi kursen for udviklingen af Rebild Forsyning Holding A/S (herefter Rebild Forsyning) i perioden 2018-2021. Med strategien skaber vi grundlaget for en forsat udvikling af samarbejdet mellem kommunen og forsyningen til glæde for klimaet og miljøet.

Et kernepunkt er, at sikre det gode samarbejde og den tætte dialog mellem Rebild Forsyning og

Rebild Kommune. Der skal bygges bro, så vi i fællesskab udnytter ressourcerne i både forvaltning og forsyning optimalt.

Rebild Forsyning spiller en aktiv rolle i forhold til at leve op til og gennemføre Rebild Kommunes vision, politik og mål omkring udvikling, klima og miljø.

Vores strategi

- Vi er afhængige af hinanden – vi koordinerer løbende så vi udnytter ressourcer og potentialer optimalt, til glæde for borgere og forbrugere.
- Vores forsyning sker økonomisk og ressourcemæssigt forsvarligt med blik for forsyningens værdier og de kommende generationer.
- Vores løsninger bidrager til, at vi kan håndtere fremtidens miljø- og klimaudfordringer.
- Med god ledelse og organisering af opgaverne skaber vi en attraktiv arbejdsplads, sikrer effektiv drift og forbereder forsyningen på fremtidens udfordringer og muligheder.
- Vi kommunikerer og handler med åbenhed, gennemsigtighed og ansvarlighed overfor forbrugere, borgere og samarbejdspartnere.

Rebild kommune
(generalforsamling)

**Rebild Forsyning
Holding A/S**

**Rebild Vand &
Spildevand A/S**

Drift og vedligehold af spildevandssystemet samt Sejlstrup Vandværk

Rebild Forsyning Holding A/S

Rebild Kommune ejer Rebild Forsyning Holding A/S, og ønsker at udøve et aktivt ejerskab.

Rebild Kommune udpeger fem medlemmer til bestyrelsen af holdingselskabet. Rebild Vand & Spildevand A/S supplerer med to forbruger-valgte medlemmer.

Generalforsamlingen har retten til at træffe beslutninger om forsyningen. Rebild Forsyning er forpligtiget til at medinddrage kommunen ved væsentlige beslutninger, der har betydning for kommunen for eksempel ved:

- Nye aktiviteter og forretningsområder
- Opkøb og salg af kapitalandele
- Oprettelse/opløsning af datterselskaber
- Indgåelse af aftaler med større økonomisk konsekvens for kommunen.

Samarbejde og koordinering

Det gode samarbejde og den konstruktive dialog er en forudsætning for, at vi kan omsætte strategien til gode løsninger. Det er kernen i det aktive ejerskab.

Rebild Forsyning og Rebild Kommune er gensidigt forpligtede til at informere hinanden om forhold, der må antages at have interesse og betydning for den anden part. For at fremme en god, positiv og konstruktiv dialog holder vi tæt og løbende kontakt på alle niveauer – medarbejdere, ledere, politikere og bestyrelsesmedlemmer.

Vi forudsætter ligeledes en høj grad af gensidig orientering og fælles planlægning og koordinering af anlægsprojekter, sådan at vi kan udnytte eventuelle synergieffekter og minimere ulemperne for borgerne. Forsyningen

Vi er afhængige af hinanden – vi koordinerer løbende så vi udnytter ressourcer og potentialer optimalt, til glæde for borgere og forbrugere.

tager generelt hensyn til kommunens øvrige planlægning.

Vi koordinerer lokalplanlægning og spildevandsplanlægning med henblik på at skabe forudsigelighed for begge parter.



Værdier og økonomi

Rebild Forsyning har det formål at sikre vand- og spildevandsforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, som tager hensyn til forsyningssikkerhed og naturen og drives på en effektiv måde, der er gennemskuelig for forbrugerne. Forsyningen varetager driften med fokus på langsigtet levering af ydelser til forbrugerne til lavest mulig pris under hensyn til forventningen om en bæredygtig udvikling og fastholdelse af selskabets værdier.

Rebild Forsyning sikrer løbende, at der er en god balance mellem forsyningens aktiver og gældsætning.

Rebild Forsyning investerer løbende i optimering og effektivisering af drift og anlæg til fordel for miljø, arbejdsmiljø og økonomi.

Rebild Forsyning fastsætter taksterne under iagttagelse af de økonomiske rammer, der er fastsat af forsyningssekretariatet med henblik på at udnytte muligheden for at øge forsyningens værdi og skabe grundlag for konsolidering og udvikling af forsyningerne. Byrådet godkender taksterne.

Vores forsyning sker økonomisk og ressourcemæssigt forsvarligt med blik for forsyningens værdier og de kommende generationer.





Klima og miljøindsatsen

Rebild Forsyning har blandt andet til formål at sikre vand- og spildevandsforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet og skal på baggrund heraf sikre at spildevandshåndteringen inden for forsyningsområdet sker efter de principper og teknologier, som giver den miljømæssigt bedste og mest effektive drift.

Som leverandør af drikkevand skal forsyningen levere drikkevand af høj kvalitet inden for eget forsyningsområde. Rebild Forsyning indgår aktivt i grundvandsamarbejdet for Rebild Kommune.

Vores løsninger bidrager til, at vi kan håndtere fremtidens miljø- og klimaudfordringer.

Rebild Kommune og Rebild Forsyning arbejder for langsigtede og bæredygtige løsninger på klimaudfordringerne. Rebild Forsyning bidrager, indenfor eget område, aktivt til kommunens indsats for at imødegå klimaforandringer, herunder udmøntning og opdatering af kommunens klimatilpasningsplan.

Rebild Kommune arbejder med FN's verdensmål i visionerne for en bæredygtig udvikling og forventer, at forsyningen arbejder med indarbejdelse af verdensmålene i deres strategi for bæredygtig udvikling.

Rebild Forsyning bidrager med faglige kompetencer til udarbejdelsen af de kommunale planer på miljø-, spildevands- og drikkevandsområdet.

Organisation og udvikling

Rebild Forsynings ledelse skal sikre, at ressourcerne udnyttes, så de bedst muligt kommer alle kunder til gode.

Med god ledelse og organisering af opgaverne skaber vi en attraktiv arbejdsplads, sikrer effektiv drift og forbereder forsyningen på fremtidens udfordringer og muligheder.

Ledelsen i Rebild Forsyning skal arbejde for at skabe en samlet organisation, hvor alle medarbejdere oplever en ligeværdig behandling, og hvor alle arbejder ud fra et fælles sæt af værdier.

De fastsatte processer og systemer skal underbygge en løbende forbedring af kvalitet, service og priser for Rebild Forsynings ydelser.

Rebild Forsyning skal være en attraktiv arbejdsplads for veluddannede og kvalificerede personer, således at selskabet til enhver tid er i stand til at tiltrække kvalificeret arbejdskraft.

Kommunen forventer, at udviklingen i vandsektoren vil resultere i færre og større aktører. Det skyldes et behov for effektivisering af administrationen og koncentration af den faglige viden, der er tilgængelig på området.

Kommunen ønsker, at ledelsen i Rebild Forsyning er åbne overfor at udvide selskabets forsyningsområder, herunder ved at overtage andre forsyningsområder eller etablere tætte samarbejder med andre forsyningsselskaber, hvis muligheden skulle byde sig, og dette vil være til gavn for Rebild Forsyning og forbrugerne.





Kommunikation med borgere, forbrugere og interessenter

Rebild Kommune ønsker at Rebild Forsyning er en synlig aktør og at selskabets aktiviteter og indsatser kommunikeres åbent og gennemsigtigt. Rebild Forsyning agerer ordentligt i både ord og handling.

Vi kommunikerer og handler med åbenhed, gennemsigtighed og ansvarlighed overfor forbrugere, borgere og samarbejdspartnere.

Kommunen forventer, at Rebild Forsyning udarbejder en kommunikationspolitik, der sikrer, at borgere, virksomheder, myndigheder, kommunen og aktuelle og potentielle samarbejdspartnere er informeret om aktiviteter og indsatser eller har let adgang til sådanne informationer.

Informationen skal være præget af åbenhed, gennemsigtighed og ansvarlighed. Rebild Forsyning skal altså udstråle troværdighed og tillid til omgivelserne i sin kommunikation.